



生き残る生産現場づくりをめざす!

# 『生産改革・改善の実践力強化セミナー』

日 時/2019年1月22日(火) 10:00~17:00  
 会 場/東京・赤坂近辺の会議室  
 受講料/会員 38,880円 一般 51,840円  
 日本生産性本部 賛助会員 45,360円(税込み)

講 師  
 西沢技術士事務所 所長  
**西沢 和夫 氏**

## モノづくりの仕組みを改善し、さらに生産改革に展開してゆく方法

今日の生産現場に非正規社員や若手社員が増大し、その結果として品質不良やクレームが増大しています。このような状況下において、工場を基本から改革する取り組みなしに、モノづくり企業は生き残れなくなっています。こうした時代であるからこそ、工場長・製造幹部を対象とする生産改革・改善の実践力強化セミナーを企画いたしました。

本セミナーでは、**モノづくりの仕組みを改善し、さらに生産改革に展開してゆく方法**を分かりやすく解説するとともに、**すぐに使える講師の指導実績ある多くのフォーマットも提供**いたします。

工場長、製造部長、製造・生産技術部門のスタッフ、改善担当者の方々のご出席をお勧めします。  
 ※参加者には、テキストの他に講師著書「工場長のための生産現場改革」を副読本として進呈します。

### 1. 工場長主導の工場改革で厳しい競争を生き抜く!!

- (1) 変化を生き抜くための工場長主導の工場改革を実践せよ!
- (2) 生き残る工場の「5力」を創造せよ! ① 製品力 ② 現場力 ③ 管理能力 ④ 技術力 ⑤ 組織力
- (3) 変化に対応し生き残るための工場改革「基本10方策」に取り組み!
- (4) 工場長・製造部長が持つべき「新行動10原則」を実践せよ!

### 2. 生き残るための生産現場力強化と「人づくり」の実践法

- (1) 「本物の5S」と「見える化」を活用して生産現場改革を実践せよ!  
 ① 「本物の5S」と「見える化」がなぜ工場生き残りを実現するのか  
 ② 「本物の5S」と「見える化」導入の基本プログラムと準備事項
- (2) 標準化と「人づくり」で新人社員・派遣社員を活用せよ!  
 ① 標準化と人づくりは生産現場の必須条件になっている  
 ② 作業標準化はABC分類と新たな作業標準書から始める  
 ③ 作業指導の5ステップを実践して短期人づくりを実践せよ
- (3) 管理者と監督者を育成して組織力を強化せよ!  
 ① 管理者・監督者の責任と基本行動とは何か  
 ② 生産現場の活性化のために「3礼」を実践せよ
- (4) 管理の仕組み活用で変化に強い生産現場をつくれ!  
 ① 安全管理と機械設備管理でトラブル対応力を強化する  
 ② 生産管理と品質保証なしには顧客満足は達成できない

### 3. リードタイム短縮と在庫削減で速い生産体制をつくる!!

- (1) リードタイム短縮と在庫削減はどのように進めるか
- (2) コンカレントエンジニアリングで開発スピードを上げる
- (3) 小ロット生産方式の導入で生産リードタイムを短縮する
- (4) レイアウト改革で流れる生産ラインをつくる
- (5) 在庫削減で生産リードタイムを短縮する

### 4. コストダウンと利益創造で本物の生き残りを図る!!

- (1) コストダウン戦略で工場利益を創造する
- (2) 「原価の構造」と利益を生み出す仕組みはこれだ
- (3) 損益分岐点図表で利益創造の問題点を把握する
- (4) 損益分岐点計算表で損益を「見える化」せよ
- (5) 生産改革・改善で「本物の利益」を創造する
- (6) 製品別コストダウンで儲かる製品を育てる



副読本: 西沢講師の著書

## 講師紹介 西沢技術士事務所 所長 西沢 和夫 氏

米国系産業機械製造メーカーに入社後、マーケティング、新製品開発、生産管理、品質保証、生産技術、技術サービス等を担当し、国内海外多数の取引企業の技術・品質指導を実施。その後、コンサルタントファームのチーフコンサルタントとして、本物の5S、見える化、品質保証、生産改善、生産改革、管理監督者育成、問題解決力等のコンサルティング指導により効果を上げた。

その後、西沢技術士事務所を開設し、今日に至る。技術士(経営工学部門)、中小企業診断士、経営士、品質管理学会正会員。

[著書]「工場長のための実践! 生産現場改革」「よくわかるこれからの生産現場改革」(同文館出版)  
 「生産管理ハンドブック」「5S導入ハンドブック」「リーダー力強化ハンドブック」(かんき出版)  
 「QC 工程表と作業標準書」「儲かる生産現場強化マニュアル」(日刊工業新聞社)など多数

参加申込は

FAX 03-3511-4069  
 ホームページ <http://www.j-ie.com/>

下記ご記入の上このまま FAX にて  
 お申込みください。

参加者および派遣責任者が上記の「個人情報の取り扱いについて」に同意した上で申し込みます

『生産改革・改善の実践力強化セミナー』

2019年1月22日 [DD54]

■ 貴社名		■ 所在地(〒 - )	
氏名		所属/役職	
派遣責任者	フリガナ	E-mail:	TEL/FAX
参加者(1)	フリガナ	E-mail:	TEL/FAX
参加者(2)	フリガナ	E-mail:	TEL/FAX
合計【      】名		参加費【      円】	

■ キャンセル規定に関して ■

申込受け後、およそ開催日の2週間前になりましたら、参加証(会場地図付き)、請求書を郵送いたします。正式受付後、参加予定者のご都合が悪く出席できない場合には、代理の方にご出席をお願いします。代理の方のご出席も不可能な場合は、下記の規定により、キャンセル料を申し受けます。

【注】※キャンセルは、必ず E-mail、または、FAX にて、日本 IE 協会までご連絡下さい。】

- ・開催日の7日前～前々日(開催日初日を含まず起算): 参加費の50%
- ・開催日の前日および当日: 参加費の全額(料金のご返金はできません)

お申込・お問合せ

日本インダストリアル・エンジニアリング協会  
 〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-13-12  
 TEL 03-3511-4062 Eメール [jiie@j-ie.com](mailto:jiie@j-ie.com)

担当: 田子・島田

■ 個人情報の取扱いについて ■

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、(公財)日本生産性本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、(公財)日本生産性本部個人情報保護方針の内容については、(公財)日本生産性本部ホームページ (<http://www.jpc-net.jp/others/kojinjoho.html>) をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込まさせていただきますようお願いいたします。
2. 個人情報は、『日本 IE 協会』の事業実施に関わる資料等の作成、ならびに日本 IE 協会が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。
3. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
4. 各種ご案内の送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に使用させることはありません。
5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、日本 IE 協会(会員担当: 連絡先 TEL03-3511-4062) または(公財)日本生産性本部総務部個人情報保護担当窓口(TEL03-3511-4003)までお問合せください。【責任者: 個人情報保護管理者(総務部長)】
6. お申込書に個人情報を記入するか否かの判断はご本人次第ですが、必要な個人情報が不足していた場合は日本 IE 協会からのサービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご了承願います。
7. 日本 IE 協会は、クッキー等のご本人が容易に認識できない方法によって個人情報を取得することは行っておりません。
8. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。