



なぜ改善活動が経理数字に繋がらないのか？

『業績に直結する改善活動の進め方』

日時／2019年2月6日(水) 10:00~17:00
 会場／ 東京・平河町近辺の会議室
 受講料／ 日本IE協会会員 36,000円
 一般 48,000円
 日本生産性本部 賛助会員 42,000円
 (テキスト代込み・税抜)



講師

(株)MEマネジメントサービス
 マネジメントコンサルタント・公認会計士
橋本 賢一 氏

戦略的な改善活動で業績アップ

多くの会社は日々改善活動に努力していますが、その改善成果がそのまま経理数値につながっている会社は意外と少ないのが実態です。改善活動そのものは、まさにヒトづくりであると割り切ってさえ、その先には会社の利益を考える必要があります。

改善活動が利益につながらない原因は、①直接労務費を固定費としている、②改善対象を見誤っている、③改善課題が曖昧である、④設備改善に終始している、⑤物量管理と金額管理が一致していない等が考えられます。思い当たる節はありませんか？

当セミナーでは、皆さま方が「業績につながる改善活動」を展開できるよう、経験豊富な講師が、演習を交えてわかりやすく解説します。

【 プログラム : 2月6日(水) 10:00~17:00 】

1. 『誰がコストを下げるか(役割の明確化)』

- 1-1 見えるところのロスが少ない
- 1-2 どの部門でコストが管理可能か
- 1-3 役割の異なる2つコストダウン <演習>コストダウンの2つの側面
- 1-4 製品別か部門別コストダウンか
- 1-5 目的に合う原価データを整理する <演習>製品別・部門別原価計算

2. 『何をすればコストが下がるか(課題の明確化)』

- 2-1 アウトプットを規定してからインプットを攻める
- 2-2 コストは生産要素の最適組み合わせ
- 2-3 ネックプロセスを攻める
- 2-4 量から質を攻める
- 2-5 あるべき姿を求める <演習>どのようなロスが見えるか

3. 『どれくらいコストダウンできるか』

- 3-1 設計での基本機能の追求
- 3-2 生産技術での基本機能の追求
- 3-3 生産技術での基本機能の追求事例 <演習>原価低減余地分析
- 3-4 製造部門での理想標準原価の描き方
- 3-5 製造部門での理想標準原価追求事例

4. 『改善成果を経理数字につなげる』

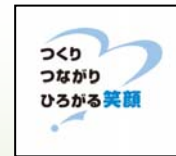
- 4-1 改善成果を経理数字に反映するか
- 4-2 工数改善して直接労務費が減るか <演習>直接労務費を変動費化するアクション
- 4-3 改善と管理によるコストダウン効果の算定
- 4-4 物量管理と金額管理の不一致

※電卓をご持参ください

講師紹介

(株)MEマネジメントサービス

マネジメントコンサルタント・公認会計士 橋本 賢一 氏



公認会計士事務所を経て、日本能率協会コンサルティングに入り、原価革新や生産性向上のコンサルタント。1985年(株)MEマネジメントサービスを設立。製造業を中心に、総合的コストダウンを展開し、企業の業績を革新するコンサルティング活動が中心である。日本国内のみならず、中国・タイ・韓国などの海外でもコンサルティング活動を行う。

著書は『見える化でわかる限界利益と付加価値』、『間接・サービス部門の原価管理』、『見える化でわかる売り値と買い値』、『よくわかる「ムダとり」の本』共に日刊工業新聞社。『正しい意思決定のための経済性工学の本』、『よくわかる原価のしくみ』共に日本能率協会マネジメントセンターなど多数。

参加申込は

FAX (03)-3511-4069
ホームページ http://www.j-ie.com/

下記ご記入のうえ
 このまま FAX にて
 お申込みください。

参加者および派遣責任者が上記の「個人情報の取り扱いについて」に同意した上で申し込みます。

『業績に直結する改善活動の進め方』

CG30 2019年2月6日開催 矢野下

■ 貴社名		■ 所在地(〒 -)	
氏名		所属/役職	
派遣責任者	フリガナ	E-mail :	TEL : FAX :
参加者(1)	フリガナ	E-mail :	TEL : FAX :
参加者(2)	フリガナ	E-mail :	TEL : FAX :
合計【 】名		参加費【 円】	

■ キャンセル規定に関して ■

申込受け後、おそ開催日の10日前になりましたら、参加証(集合案内)、請求書を郵送いたします。正式受付後、参加予定者のご都合が悪く出席できない場合には、代理の方にご出席をお願いします。代理の方のご出席も不可能な場合は、下記の規定により、キャンセル料を申し受けます。

【(注)※キャンセルは、必ずE-mail、または、FAXにて、日本IE協会までご連絡下さい。】

- ・開催日の7日前～前々日(開催日初日を含まず起算)：参加費の50%
- ・開催日の前日および当日：参加費の全額(料金のご返金はできません)

お申込・お問合せ

日本インダストリアル・エンジニアリング協会

〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-1-12
 TEL 03-3511-4062 FAX 03-3511-4069
 E-mail jjie@j-ie.com http://www.j-ie.com/

担当：
 矢野下

■ 個人情報の取扱いについて ■

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は、(公財)日本生産性本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、(公財)日本生産性本部個人情報保護方針の内容については、(公財)日本生産性本部ホームページ (<http://www.jpc-net.jp/others/kojin.joho.html>) をご参照願います。

参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込いただきますようお願いいたします。

2. 個人情報は、『日本IE協会』の事業実施に関わる資料等の作成、ならびに日本IE協会が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。
3. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
4. 各種ご案内の送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に使用させることはありません。
5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加又は削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、日本IE協会(会員担当：連絡先 TEL03-3511-4062)までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者(総務部長)】
6. お申込書に個人情報を記入するか否かの判断はご本人次第ですが、必要な個人情報が不足していた場合は日本IE協会からのサービスの全部、または一部が受けられないことがあることをご了承願います。
7. 日本IE協会は、クッキー等のご本人が容易に認識できない方法によって個人情報を取得することは行っておりません。
8. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。