



なぜ改善活動が経理数字に繋がらないのか？

『業績に直結する改善活動の進め方』

日時／2023年2月15日(水) 10:00~17:00
 会場／ 東京・平河町近辺の会議室
 受講料／ 日本IE協会会員 39,600円
 一般 52,800円
 日本生産性本部 賛助会員 46,200円
 (一名様につき 税込み・テキスト代込み)
 ※他地区IE協会の会員の方も会員価格となります。



講師

(株)MEマネジメントサービス
 マネジメントコンサルタント・公認会計士
橋本 賢一 氏

戦略的な改善活動で業績アップ

多くの会社は日々改善活動に努力していますが、その改善成果がそのまま経理数値につながっている会社は意外と少ないのが実態です。改善活動そのものは、まさにヒトづくりであると割り切ってさえ、その先には会社の利益を考える必要があります。

改善活動が利益につながらない原因は、①直接労務費を固定費としている、②改善対象を見誤っている、③改善課題が曖昧である、④設備改善に終始している、⑤物量管理と金額管理が一致していない等が考えられます。思い当たる節はありませんか？

当セミナーでは、皆さま方が「業績につながる改善活動」を展開できるよう、経験豊富な講師が、演習を交えてわかりやすく解説します。

【プログラム】

演習用の Windows PC の準備を推奨します

第1章 誰がコストを下げるか

- 1-1 見えるところのロスが少ない
- 1-2 どの部門でコストが管理可能か
- 1-3 役割の異なる2つのコストダウン

—コストダウンに果たす役割の明確化—

- どのようなムダが見えるか
- コストダウンの2つの側面
- 製品別・部門別原価計算

第2章 何をすればコストが下がるか

- 2-1 アウトプットを規定してからインプットを攻める
- 2-2 コストは生産要素の最適組み合わせ
- 2-3 量から質を攻める
- 2-4 あるべき姿を求める

—効果の大きい課題の明確化—

第3章 どれくらいコストダウンできるか

- 3-1 設計での基本機能の追求
- 3-2 生産技術での基本機能の追求
- 3-3 生産技術での基本機能の追求事例
- 3-4 製造部門での理想標準原価の描き方
- 3-5 製造部門での理想標準原価追求事例

—あるべき理想原価を追求する—

- 理想原価
- 原価低減余地分析
- どのようなロスが見えるか

第4章 改善成果を経理数字につなげる

- 4-1 総資本利益率の向上へ
- 4-2 目的に合う原価データを整備する
- 4-3 工数改善して直接労務費が減るか

—どうすれば経理数字に繋がるか—

- コストダウン測定

講師紹介

(株)MEマネジメントサービス

マネジメントコンサルタント・公認会計士 **橋本 賢一 氏**

公認会計士事務所を経て、日本能率協会コンサルティングに入り、原価革新や生産性向上のコンサルタントとして活躍。1985年(株)MEマネジメントサービスを設立し、製造業を中心に、総合的コストダウンを展開し、企業の業績を革新するコンサルティング活動を中心に行う。

日本国内のみならず、中国・タイ・韓国などの海外でもコンサルティング活動を中心に活躍中。

著書は『見える化でわかる限界利益と付加価値』『間接・サービス部門の原価管理』

『見える化でわかる売り値と買い値』、『よくわかる「ムダとり」の本』共に日刊工業新聞社。『正しい意思決定のための経済性工学の本』、『よくわかる原価のしくみ』、『実践 原価計算』共に日本能率協会マネジメントセンターなど多数。



お申込み



ホームページからお申込みください

www.j-ie.com/seminar

以下ご記入の上、このまま FAX にてお申込みいただくこともできます

FAX 03-3511-4069

参加者および申込責任者が上記の「個人情報の取り扱いについて」に同意した上で申し込みます。

『業績に直結する改善活動の進め方』

CG30

2023年2月15日

■ 貴社名

■ 所在地 〒

	氏名	所属・役職	TEL/FAX	
申込責任者	フリガナ E-mail		TEL FAX	会場選択 どちらかに○
参加者 1	フリガナ E-mail		TEL 当日の連絡先	会場 ON LINE
参加者 2	フリガナ E-mail		TEL 当日の連絡先	会場 ON LINE
合計【 】名		参加費【 】円		

■ キャンセル規定に関して ■

申込受付け後、おおよそ開催日の 10 日前になりましたら、参加証（集合案内）、請求書を郵送いたします。正式受付後、参加予定者のご都合が悪く出席できない場合には、代理の方にご出席をお願いします。代理の方のご出席も不可能な場合は、下記の規定により、キャンセル料を申し受けます。

【(注)※キャンセルは、必ず E-mail、または、FAX にて、日本IE協会までご連絡下さい。】

- ・開催日の7日前～前々日(開催日初日を含まず起算): 参加費の50%
- ・開催日の前日および当日: 参加費の全額(料金のご返金はできません)

「個人情報保護の取り扱いについて」をご一読いただき、同意の上、ご記入ください。ご同意いただけましたら同意署名に印画をお付けください。

個人情報の取り扱いについて同意する。

【個人情報の取り扱いについて】 ※日本IE協会と(公財)日本生産性本部は、2011年4月に事業統合しました。

(公財)日本生産性本部・日本IE協会では、皆様の個人情報を以下のように取り扱います。下記の内容をご確認いただき、同意の上、日本IE協会のプログラムにお申込みいただきますようお願い申し上げます。なお、同意いただけない場合は、適切なサービスを受けられない場合がございます。同意いただいた後でも個別に不同意の表明をすることが可能です。

1. 利用目的: ①本プログラムに関する各種連絡、資料等の作成・配布、プログラム開催当日や講演者・事務局打ち合わせでの利用。
②日本IE協会が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査。
※上記以外の目的で個人情報を利用する場合、ご本人に個別に理由を説明し、同意を得た上で行うものといたします。
2. 個人情報の第三者提供について: 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に提供することはありません。但し、本プログラムを担当する講演者等に、名簿等を確認いただく場合があります。
3. 業務委託について: 本プログラムの運営にあたり、業務の一部を外部に委託する場合があります。委託先に対しては、参加者へのサービスに必要な個人情報だけを委託します。(公財)日本生産性本部の選定基準に基づき委託先を選定し、契約により個人情報の保護を徹底するとともに、委託先に対して適切な管理・監督を行います。
4. 写真等の利用について: 本プログラムでは撮影を行う場合があります。得られた情報や撮影した画像は、日本IE協会の広報宣伝活動に使用場合があります。
5. 皆様の権利: 個人情報について、ご本人による開示請求・訂正・削除・利用停止等を求めることが可能です。その際は、以下までご連絡ください。【連絡先】日本IE協会: 03-3511-4062 (公財)日本生産性本部 個人情報保護管理者 総務部長

申込み・問い合わせ

日本インダストリアル・エンジニアリング協会

〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-13-12
TEL 03-3511-4062 FAX 03-3511-4069
E-mail jjie@j-ie.com <https://www.j-ie.com/>

担当:

青木・河辺