

# 『工場改善 “ムダ取りと流れづくりの実践”』

日時／ 2023年12月11日(月)12日(火) 10:00~17:00

会場／ 東京・永田町近辺の会議室

受講料／日本IE協会・他地区協会会員 72,600円

一般 88,000円

日本生産性本部 賛助会員 83,600円

(一名様につき 税込み・テキスト代込み)

## 講師

日本IE協会専任講師

香川改善オフィス 代表

香川 博昭 氏

## 自社の改善は、成果・レベルアップにつながっていますか？

自社の問題・課題を的確に捉え、レベルアップにつながる改善になっていますか？改善方法とその適用範囲は現場ごとに異なります。この講座では、日々大きく変化する市場環境に適応しながら、更に改善のレベルアップを狙いに、工場、モノづくり現場の改善をどう進めるかを具体的な実践方法、事例を交えながら習得する研修です。座学で基本的な考え方と方法（IE手法・ムダ取り）を習得し、更に模擬演習と実践事例の研究を通して、改善の具体的な実践のノウハウを習得します。改善の実践では、ムダ取りから工場全体の流れづくりを研究します。単に改善の手段の適用だけでは、活動が進まない事が多々あります。改善の心技体（意識・スキル・仕組み）について、特に改善の心（意識・意欲）をどのように現場に広げるかにポイントを置きながら研究します。

## 【プログラム】

### 1. 工場改善の基本

(1)「現場の問題、課題」の捉え方

(2) ムダと付加価値を見分ける

(3) 7つのムダ（運搬・動作・手待ち・つくり過ぎ・在庫・不良・加工に潜むムダ）を掴む

演習：IEの基本「ムダを見つける方法：①ワークサンプリング法、②作業分析（ビデオ分析）法」

### 2. ムダ取り（ムダに着眼し、ムダを取る方法）

(1) 作業のムダ（動作・運搬のムダ）を取る

(2) 工程間のムダ（手待ち・つくり過ぎ・在庫のムダ）を取る

(3) 不良・加工に潜むムダを取る（「なぜなぜ分析」による原因追究法を学ぶ）

### 3. ムダ取りの実践研究

演習：模擬ラインの分析～改善実習

(1) 模擬ラインの現状把握（ビデオ分析、ラインの生産性の捉え方を習得する）

(2) 模擬ラインの改善案の検討

(3) 模擬ラインの改善の実践

### 4. 改善事例の研究（改善の実践ビデオから、標準作業づくりを学ぶ）

(1) ムダ着眼の実践方法

(2) 標準作業の考え方を学ぶ：標準作業（サイクル、リズムのある作業）をつくり、継続的に改善サイクルを回す

(3) 標準作業の実践方法を事例で学ぶ

### 5. 不良・不具合の改善（なぜなぜ分析の実践）研究

演習：ボール発射機の分析～改善実習

(1) 不良・設備不具合（稼働率向上）問題の改善の進め方

(2) 不良・トラブルの現状把握（不良のデータ分析の基本的な方法を学ぶ）

(3) なぜなぜ分析の実践（ボール発射機による不良・不具合の改善の実践）

### 6. 工場全体のモノと情報の流れの分析と改善（VSM：バリューストリームマップの活用）

(1) 工場全体のモノと情報の流れを捉える（流れを付加価値とムダで捉える）

(2) モノと情報の流れからムダを取る（標準作業で工場全体の流れをつなぐ）

(3) VSMの事例研究（実際の事例でVSMの描き方を研究する）

## 講師紹介

日本IE協会 専任講師  
香川改善オフィス 代表 香川 博昭 氏



1958年大阪府生まれ。関西日本電気(株)生産革新推進室を経て、現在、香川改善オフィス代表を務める。企業の「改善」指導(コンサルタント)、現場改善関係のセミナー講師として活躍する傍ら、「実践IEの進め方」、「現場改善力」、「事例でわかる設備改善」、「ムダ取りの実践」などの著作がある。国内から海外まで種々のモノづくり工場で、生産革新活動(Q:品質向上、C:生産性向上、D:リードタイム改善)の指導を担当。机上の理論ではなく、現場での実践型指導を得意とする。

お申込み



ホームページからお申込みください  
[www.j-ie.com/seminar](http://www.j-ie.com/seminar)

以下ご記入の上、このままFAXにてお申込みいただくこともできます  
FAX 03-3511-4069

参加者および申込責任者が上記の「個人情報の取り扱いについて」に同意した上で申し込みます。

### 『工場改善“ムダ取りと流れづくりの実践”』

CZ05

2023年12月11・12日

■ 貴社名

■ 所在地 〒

	氏名	所属・役職	TEL/FAX
申込責任者	フリガナ E-mail		TEL FAX
参加者1	フリガナ E-mail		TEL 当日の連絡先
参加者2	フリガナ E-mail		TEL 当日の連絡先
合計【           】名		参加費【           】円	

■ キャンセル規定に関して ■

申込受付け後、おおよそ開催日の10日前になりましたら、参加証(集合案内)、請求書を郵送いたします。正式受付後、参加予定者のご都合が悪く出席できない場合には、代理の方にご出席をお願いします。代理の方のご出席も不可能な場合は、下記の規定により、キャンセル料を申し受けます。

【(注)※キャンセルは、必ずE-mail、または、FAXにて、日本IE協会までご連絡下さい。】

- ・開催日の7日前～前々日(開催日初日を含まず起算): 参加費の50%
- ・開催日の前日および当日: 参加費の全額(料金のご返金はできません)

「個人情報保護の取り扱いについて」をご一読いただき、同意の上、ご記入ください。ご同意いただけましたら同意署名に印画をお付けください。

個人情報の取り扱いについて同意する。

【個人情報の取り扱いについて】 ※日本IE協会と(公財)日本生産性本部は、2011年4月に事業統合しました。

(公財)日本生産性本部・日本IE協会では、皆様の個人情報を以下のように取り扱います。下記の内容をご確認いただき、同意の上、日本IE協会のプログラムにお申込みいただきますようお願い申し上げます。なお、同意いただけない場合は、適切なサービスを受けられない場合がございます。同意いただいた後でも個別に不同意の表明をすることが可能です。

- 利用目的: ①本プログラムに関する各種連絡、資料等の作成・配布、プログラム開催当日や講演者・事務局打ち合わせでの利用。  
②日本IE協会が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査。  
※上記以外の目的で個人情報を利用する場合、ご本人に個別に理由を説明し、同意を得た上で行うものといたします。
- 個人情報の第三者提供について: 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に提供することはありません。但し、本プログラムを担当する講演者等に、名簿等を確認いただく場合があります。
- 業務委託について: 本プログラムの運営にあたり、業務の一部を外部に委託する場合があります。委託先に対しては、参加者へのサービスに必要な個人情報だけを委託します。(公財)日本生産性本部の選定基準に基づき委託先を選定し、契約により個人情報の保護を徹底するとともに、委託先に対して適切な管理・監督を行います。
- 写真等の利用について: 本プログラムでは撮影を行う場合があります。得られた情報や撮影した画像は、日本IE協会の広報宣伝活動に使用場合があります。
- 皆様の権利: 個人情報について、ご本人による開示請求・訂正・削除・利用停止等を求めることが可能です。その際は、以下までご連絡ください。【連絡先】日本IE協会: 03-3511-4062 (公財)日本生産性本部 個人情報保護管理者 総務部長

申込み・問い合わせ

## 日本インダストリアル・エンジニアリング協会

〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-13-12  
TEL 03-3511-4062 FAX 03-3511-4069  
E-mail [jjie@j-ie.com](mailto:jjie@j-ie.com) <https://www.j-ie.com/>

担当:  
青木