

標準作業書の作り方にはコツがある！

第一線監督者のための

# 標準作業書作成と 標準時間の考え方

日時

2025年 9月 5日(金) 9:30~17:30

会場

東京・平河町近辺の会議室

講師

日産自動車株式会社 日本生産事業本部 人財開発部

田中 和男 氏



◆日産自動車 車両組立工場にて第一線監督者のトップとして生産業務・教育指導の経験を活かし現在は日産教育センターにて現場管理力向上教育の指導に当たっています。標準作業書作成と仕事の教え方講座(TWI)、作業管理、在庫管理を中心に日産グループ・グローバルの現役総インストラクターとして、実践的に教育・指導しています。特にTWIでは、日産自動車及びグループ会社の全係長を指導・育成し、トップ・インストラクターとして社内の標準化活動の中心的役割を果たしています。そのバイタリティーと熱意ある指導は、社内外からも大変好評を得ています

## 標準作業書の作り方を演習で体感・習得！

現場力強化のカナメである「標準作業と標準時間の設定」は、品質作り込みと改善・生産性向上の最も基礎となる有効な手段です。改善活動を逆戻りさせないためには標準化が重要で、成果をきちんと 経営に反映させなければなりません。

本講座の内容を活用することで、ムダを徹底排除し品質・生産性を格段に向上させることができます。管理・監督者、技術者、スタッフや現場のリーダーの方々に受講をお勧めします。

### ◆ ポイント ◆

- 演習と講義を通して、標準作業設定と標準作業書作成 および標準時間の考え方を習得します。
- 現場の問題の見方を身につけることができます。
- 現場管理の基本と実践のノウハウを学びます。

# ルールを定め、そして更なる現場改革へ 多能工化、新人作業者対応、品質安定のための「標準」の定め方

## プログラム

### 標準作業の設定と標準作業書の作り方

#### 1 現場の役割・監督者の役割

#### 2 標準作業

- ・ 標準とその必要性
- ・ 標準作業設定の考え方と方法

- ✓ 標準とは何か、標準作業書のねらいや織り込む内容、範囲を理解します

#### 3 標準作業書の作成

#### 演習

- ・ 設定の手順
- ・ 作業分解と動作の取り出し方
- ・ 急所(カン・コツ・ノウハウ)の取り出しと表記方法
- ・ 組合せの標準作業書の手順

- ✓ 演習をしながら1人区(1名分)の作業書作成の手順を理解します

- ✓ 人と機械の組合せ作業の作業書作成のポイントを理解します

### 標準時間の考え方と標準作業書のメンテナンス

#### 4 作業の目標時間の設定

- ・ 標準時間の定義と意義
- ・ 標準時間の構成と余裕時間
- ・ 標準時間の設定

- ✓ 正しい作業のやり方(標準作業)が決まっても 時間のものさしが無ければ仕事の量を決めることはできません。標準時間の設定方法を学びます

#### 5 標準作業の実践とメンテナンス

- ✓ 改善活動に応じた標準作業のメンテナンス方法と PDCAサイクルの重要性を学びます

## 受講料

※ 1名様につき 税込み・テキスト代込み

日本ならびに 他地区IE協会会員	日本生産性本部 賛助会員	一 般
39,600円	46,200円	52,800円

## 申込方法

ホームページからお申込みください。 <https://www.j-ie.com/seminar>



日本インダストリアル・エンジニアリング協会

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12

TEL 03-3511-4062 FAX 03-3511-4069

E-mail [jiie@j-ie.com](mailto:jiie@j-ie.com) <https://www.j-ie.com/>

担当  
斉藤