

～ 現場を束ねる管理・監督者の必須講座 ～
『作業カイゼン実践講座』
改善案策定のステップアップ

日時/2023年11月6日(月) 10:00～17:00

会場/ 東京・平河町付近の会議室

受講料(税込・単価)

日本IE協会・他地区協会会員 39,600円

日本生産性本部 賛助会員 46,200円

一般・企業 52,800円



講師

日産自動車株式会社

日本生産事業部

人財開発部

田中 和男 氏

グローバル競争が激化する製造業界において勝ち残っていくためには、圧倒的に高いレベルのアウトプット(QDC)を実現する必要があります。このようなQDCを生み出すためには、現場で働くひとり一人が、改善マインドを持ち、

あるべき姿に向けて改善を積み上げていくことが重要です。

そのためには製造現場を束ねる管理/監督者およびスタッフには、**的を射た問題分析とあるべき姿と睨んだ改善案の策定スキル**の習得が不可欠になります。

本講座では、あるべき姿を実現するための「作業カイゼンの進め方」にポイントを絞り、改善の手法をわかりやすく解説します

～ 実践演習により体験的に改善スキルを習得 ～

- 「あるべき姿」を常に追求した漏れのない問題発見の仕方を身につけます。
- めざましく変化する現場を見方の大きさ別に整理した基礎的なIE改善手法を体系的に理解します。
(モノの流れに着目した工程改善ムダな動作を省く動作改善)
- 実際の作業を分析し、問題点と改善案をまとめ予想効果を出すまでの一連の改善ストーリーを実践します。
- 上記を通し、「分かる」から「できる」、「動ける」レベルまで習得レベルを引き上げていきます。

講師紹介

◆日産自動車 車両組立工場にて第一線監督者のトップとして生産業務・教育指導の経験を活かし現在は日産教育センターにて現場管理力向上教育の指導に当たっています。標準作業書作成と仕事の教え方講座(TWI)、作業管理、在庫管理を中心に日産グループ・グローバルの現役総インストラクターとして、実践的に教育・指導しています。特にTWIでは、日産自動車及びグループ会社の全係長を指導・育成し、トップ・インストラクターとして社内の標準化活動の中心的役割を果たしています。そのバイタリティーと熱意ある指導は、社内外からも大変好評を得ています

【 プログラム 】

日時	研修内容
<p>11月6日(月) 10:00~17:00</p>	<p>1. 問題発見の決め手となる「あるべき姿」作り</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 不良品をつくらない ・ 在庫をなくす ・ 最少の工数でつくる ・ 安全でムリなく働ける職場にする <p>2. よりよい作業方法へのアプローチ</p> <p>☆ 的を絞った作業分析とカイゼンの定石</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 工程改善 ・ 経路分析 ・ 動作改善 ・ 要素作業改善 <p style="text-align: right;">実践演習(1)</p> <p>3. 改善の方法・手順の総合的な演習</p> <p>☆ 実作業(組立作業)に基づいた 演習ステップの習得</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 現状把握 (改善前作業内容確認) ・ 作業分析による問題点の洗い出し ・ カイゼンの定石を使った改善案だし ・ 予想効果算出 ・ 改善後の検証 (予想効果と実際効果の比較) <p style="text-align: right;">実践演習(2)</p> <p>4. まとめ</p>

■キャンセル規定に関して■

申込受け付け後、およそ開催日の10日前になりましたら、参加証(集合案内)、請求書を郵送いたします。正式受付後、参加予定者のご都合が悪く出席できない場合には、代理の方にご出席をお願いします。代理の方のご出席も不可能な場合は、下記の規定により、キャンセル料を申し受けます。

【(注)※キャンセルは、必ずE-mail、または、FAXにて、日本IE協会までご連絡下さい。】

- ・ 開催日の7日前～前々日(開催日初日を含まず起算)：参加費の50%
- ・ 開催日の前日および当日：参加費の全額(料金のご返金はできません)

お申込み



ホームページからお申込みください

www.j-ie.com/seminar

お申込・お問合せ

日本インタストリアル・エンジニアリング協会

〒102-8643 東京都千代田区平河町 2-13-12

TEL 03-3511-4062

FAX 03-3511-4069

E-mail jiie@j-ie.com

<http://www.j-ie.com>

担当：

齊藤・島田