



## 改善思考 & 発想講座

# 改善セミナ・上級編



日 時

2026年 3月 19日(木) 13:30~16:30

会 場

東京・平河町近辺の会議室 または オンライン

講 師

改善コンサルタント 東澤 文二

(元 日本HR協会 編集人&代表)



改善の専門誌「創意とくふう」を通じて、「主要企業における改善活動」や「多数の改善事例」を研究＆指導。「仕事のやり方」を見直し、「ちょっとした工夫」を成果へ直結させる「実施型・改善制度」を提倡・指導＆推進。「手つとり早い改善・実施ノウハウ」を体系化。その成果は「研修企業」での「改善活性化の実績」で、実証・済。著書：

「改善・基礎講座」「改善・応用講座」「改善・上級講座」「手つとり早い改善・実施ノウハウ」「強い会社をつくる業務改善」「KAIZENマネジメント」「改善提案」「図解・仕事の改善」「業務改善の急所」「ビジネス改善の技法」「改善のやり方が身につく本」「手つとり早く成果をあげる仕事の改善ルール」など  
多数

3時間  
集中

## 改善指導＆推進ノウハウ核心を3時間に超圧縮→高速展開

### ◆ 改善セミナの特徴 ◆

- ・「具体的な実例」を基に、じっくり解説
- ・「大量の具体的な改善事例」を映写
- ・「研修レビュー」による(まとめ+補足&追加・資料)

### ◆ とりわけ、次の方の受講が有効効果的 ◆

- ・改善を**指導**すべき、職場リーダー、幹部、管理職
- ・改善を**推進**すべき、改善事務局、改善推進委員

### ◆ 成果に直結→定着化→活性化させるために ◆

(受講者&受講会社)に対する(受講・後の研修フォロー)

- ・改善に関する(質問・相談)→(Q&A資料の提供)
- ・企業内・改善研修の相談 →(レジュメ&映像の提供)
- ・改善(活性化&レベルUP)→(参考資料&動画提供)

さらに: 大好評

「事例教材」の作成・実習

「研修レビュー」で事例の共有

# 【改善活動の定着化→活性化】に (改善セミナ・上級編)で 【改善力の強化】 & 【改善・指導力のレベルUP】

## プログラム

### 1 改善的思考の体系的な理解 → 納得

- 全業種＆全職種に共通の改善的思考＆発想
- QC・IE・VEにおける改善的思考法
- 改善の「方程式・定石・公式」の発想法

### 2 トヨタ生産方式のIE的考察

- シングル段取り(内段取り→外段取り化)
- ポカよけ(FoolProof=間違えられナイ化)
- 日常的な改善(小変)への応用&展開思考

### 3 現象対策(修繕)から原因対策(改善)

- とりあえず、現象対策(修繕)
- 原因を追及→原因対策(改善)へ
- 手っとり早い原因追及→対策法

### 4 改善的な審査基準と審査法

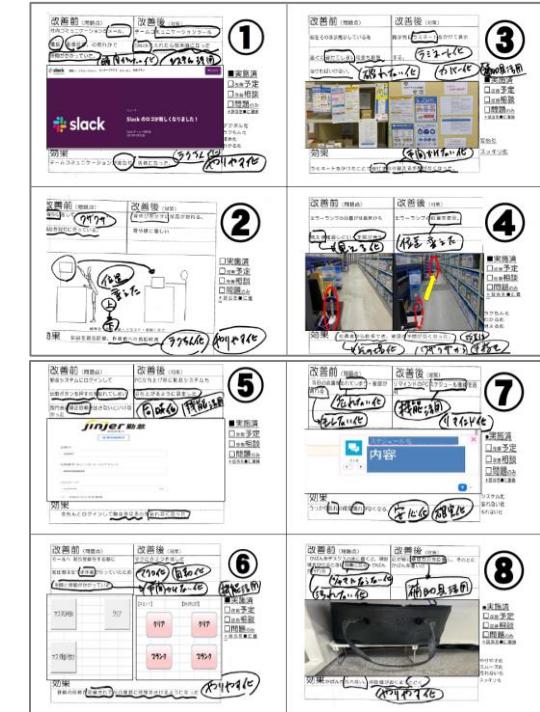
- 「奨金=Recognitionと賞金=Reward」の違い
- 「小変=改善」には「厳密な審査基準」は不要
- 「小変=改善」には「即決・審査法」が効果的

### 5 改善OJT：改善を通じて能力&意欲の開発

- What = どのようなものが改善か  
 Why = 何のため、誰のための改善か  
 How = どうすれば、改善がデキるか

受講料

※ 1名様につき 税込み・テキスト代込み



研修内容のてとどり早い復習+再確認

研修・後、講師からフィードバック

改善ノウハウ共有のため、  
複数受講が勧められます。

複数割引価格あり。

	日本ならびに 他地区IE協会会員	日本生産性本部 賛助会員	一般
1名 申込	16,500円	19,800円	22,000円
2名以上 複数申込	13,200円	16,500円	16,500円

## 申込方法

ホームページからお申込みください。 <https://www.j-ie.com/seminar>



日本インダストリアル・エンジニアリング協会  
 〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12  
 TEL 03-3511-4062 FAX 03-3511-4069  
 E-mail jie@j-ie.com <https://www.j-ie.com/>

担当  
齊藤・島田